

# شفافية التعاون الإنمائي

جلسة تعريفية عبر الإنترنت لمنظمات المجتمع المدني  
في منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا

# برنامج الجلسة

١

الترحيب والتعريف  
بالحضور وعن أهداف  
الجلسة

٢

أهمية الشفافية في  
العمل التنموي -  
نقاش تفاعلي

٣

شرح المبادئ  
ومنهجية رصد  
الشفافية في التعاون  
الإنمائي

٤

مؤشر الشفافية في  
التعاون الإنمائي -  
أمثلة من دراسة حالة  
لبنان والمغرب

٥

أدوات أخرى المجتمع  
المدني لرصد الشفافية  
ومكافحة الفساد في  
العمل التنموي -  
المدرسة الإلكترونية  
للحوكمة والقلوب  
الشفافة

٦

أسئلة

# برنامج الجلسة

١

الترحيب والتعريف  
بالحضور وعن أهداف  
الجلسة

٢

أهمية الشفافية في  
العمل التنموي -  
نقاش تفاعلي

٣

شرح المبادئ  
ومنهجية رصد  
الشفافية في التعاون  
الإنمائي

٤

مؤشر الشفافية في  
التعاون الإنمائي -  
أمثلة من دراسة حالة  
لبنان والمغرب

٥

أدوات أخرى المجتمع  
المدني لرصد الشفافية  
ومكافحة الفساد في  
العمل التنموي -  
المدرسة الإلكترونية  
للحوكمة والقلوب  
الشفافة

٦

أسئلة

# الترحيب والتعريف بالحضور وعن أهداف الجلسة

- عرض أهميّة الشفافيّة في مشاريع التعاون الإنمائي ودور المجتمع المدني في رصدها
- التعريف بمبادئ الشفافية في التعاون الإنمائي
- شرح مؤشّر منظمات المجتمع المدني لرصد شفافية التعاون الإنمائي في منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا
- عرض أمثلة عن تطبيق المؤشّر من خلال دراسة حالة (مشروع تعاون إنمائي في لبنان والمغرب)

# برنامج الجلسة

١

الترحيب والتعريف  
بالحضور وعن أهداف  
الجلسة

٢

أهمية الشفافية في  
العمل التنموي -  
نقاش تفاعلي

٣

شرح المبادئ  
ومنهجية رصد  
الشفافية في التعاون  
الإنمائي

٤

مؤشر الشفافية في  
التعاون الإنمائي -  
أمثلة من دراسة حالة  
لبنان والمغرب

٥

أدوات أخرى المجتمع  
المدني لرصد الشفافية  
ومكافحة الفساد في  
العمل التنموي -  
المدرسة الإلكترونية  
للحوكمة والقلوب  
الشفافة

٦

أسئلة

# أهمّية الشفافية في العمل التّموّلي – نقاش تفاعلي

- ما هي برأيكم أهمّية الشفافية في التعاون الإنمائي؟
- ما هو برأيكم دور المجتمع المدني في رصد الشفافية في التعاون الإنمائي؟

# برنامج الجلسة

١

الترحيب والتعريف  
بالحضور وعن أهداف  
الجلسة

٢

أهمية الشفافية في  
العمل التنموي -  
نقاش تفاعلي

٣

شرح المبادئ  
ومنهجية رصد  
الشفافية في التعاون  
الإئمائي

٤

مؤشر الشفافية في  
التعاون الإئمائي -  
أمثلة من دراسة حالة  
لبنان والمغرب

٥

أدوات أخرى المجتمع  
المدني لرصد الشفافية  
ومكافحة الفساد في  
العمل التنموي -  
المدرسة الإلكترونية  
للحوكمة والقلوب  
الشفافة

٦

أسئلة

# المبادئ ومنهجية رصد الشفافية في التعاون الإنمائي



التنمية المستدامة هي أحد الأهداف الرئيسيّة التي يتّحد المجتمع الدولي حول السعي إلى تحقيقها والنهوض بها. أما التعاون الإنمائي، فهو أحد المشاريع التي تعالج قضايا التنمية المستدامة في البلدان النامية.

# المبادئ ومنهجية رصد الشفافية في التعاون الإنمائي

## تعريف التعاون الإنمائي

عملية تستوفي المعايير التالية:

- يهدف صراحةً إلى دعم أولويات التنمية الوطنية أو الدولية،
- ليس مدفوعًا بالربح،
- يميز لصالح البلدان النامية،
- يستند إلى علاقات تعاونية تسعى إلى تعزيز ملكية البلدان النامية لزمّام أمورها.

([https://www.un.org/en/ecosoc/newfunct/pdf15/2016\\_dcf\\_policy\\_brief\\_no.1.pdf](https://www.un.org/en/ecosoc/newfunct/pdf15/2016_dcf_policy_brief_no.1.pdf) :)

يمكن أن يشكّل التعاون الإنمائي حافزًا للشروع في أنشطة ساعية للربح.

- لا يمكن اعتبار التعاون تنمويًا إلا عندما يكون هدفه توفير الفرص للبلدان النامية، مع مراعاة القيود المفروضة على تنمية البلدان الفقيرة بسبب عوائقها الهيكلية.

- يجب أن تكون علاقات التعاون بين الدول أفقية وينبغي احترام سيادة كلّ دولة، وتعتبر العمليات التي تستوفي هذه الشروط المذكورة تعاونًا إنمائيًا.

# المبادئ ومنهجية رصد الشفافية في التعاون الإنمائي

## أهمية الشفافية

شروط أساسي للاستقرار السياسي والأمني والاقتصادي والاجتماعي، إضافة إلى الحد من جميع أشكال الفساد في القطاع العام، وبالتالي ضمان كفاءة الخدمات العامة.

- الآليات الدستورية بمنح الاختصاص للجهات المختصة للحفاظ على الضوابط
- دور المجتمع المدني

نظرًا لأنّ التعاون الإنمائي هو قوّة أساسية نحو تنمية المجتمعات في مختلف البلدان، فمن المهمّ جدًّا أن يخضع هذا التعاون لأعلى معايير الشفافية لتعزيز الثقة في الدولة وأجهزتها

# المبادئ ومنهجية رصد الشفافية في التعاون الإنمائي

مسار التعاون العالمي

ضرورة إتخاذ  
إجراءات فعّالة  
لضمان تحقيق نتائج  
مستدامة وشفافة

إطار يمكن أن يحكم  
التعاون الإنمائي  
ويضمن فعاليته  
وكفاءته



أهداف التنمية  
المستدامة



الأهداف الإنمائية  
للألفية

# المبادئ ومنهجية رصد الشفافية في التعاون الإنمائي

شراكة بوسان للتعاون الإنمائي الفعال - ٢٠١١

تقدّم الاتفاقية مجموعة من المبادئ التي ينبغي على الجهات الفاعلة الإنمائية الالتزام بها، وقد قامت الحكومات، والمنظمات متعدّدة الأطراف، والمجتمع المدني، والقطاع الخاص بتبنيها.



تهدف الاتفاقية إلى الدفع نحو التنمية المستدامة من خلال التعاون الفعال بين الجهات الفاعلة العالمية، حيث يلعب التعاون الإنمائي دورًا رئيسيًا في ضمان التنمية المستدامة الفعالة، وعلى وجه التحديد في القضاء على الفقر، والحماية الاجتماعية، والنمو الاقتصادي.



# المبادئ ومنهجية رصد الشفافية في التعاون الإنمائي

## شراكة بوسان للتعاون الإنمائي الفعال - ٢٠١١

المبادئ المشتركة المعتمدة في اتفاقية بوسان حقوق الإنسان الدولية، والعمل اللائق، والمساواة بين الجنسين، والاستدامة البيئية كمعيار لها لتشكيل الأساس للتعاون الإنمائي على النحو التالي:

✳ ملكية الدول النامية لحق وضع أولويات المشروعات التنموية

✳ التركيز على النتائج

✳ الشراكات الإنمائية الشاملة

✳ الشفافية والمساءلة ما بين الدول

- أداة توجيه من أجل تعميق الملكية الديمقراطية للسياسات والعمليات التنموية وتوسيعها وتفعيلها  
- تعزيز الجهود الرامية لتحقيق نتائج ملموسة ومستدامة

- توسيع نطاق دعم التعاون ما بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي

- دعم الجهود التي تبذلها الدول النامية لتيسير تأثير الأشكال المتنوعة لتمويل التنمية والأنشطة التنموية، ودفعها، وتقويتها.

# المبادئ ومنهجية رصد الشفافية في التعاون الإنمائي

شراكة بوسان للتعاون الإنمائي الفعال - ٢٠١١  
بحسب مبدأ الملكية، يجب على البلدان النامية:

بذل الجهود والتخطيط لتعزيز المؤسسات والسياسات الأساسية من خلال نهج تهدف إلى إدارة المخاطر بدلاً من تجنبها، وذلك عبر وضع أطر مشتركة لإدارة المخاطر مع مقدمي التعاون الإنمائي.

أن تتبنى إطاراً للمشاورات العامة يكون شاملاً ومتاحاً للمجتمع سواء من خلال المشاركة أو الوصول إلى المعلومات المتعلقة به.

توفير ضمانات تأخذ التوصيات الواردة من مختلف الأطراف في المشاورة في عين الاعتبار وذلك من خلال إلزام الهيئات العامة تبرير اعتماد الأطراف للتوصيات أو رفضها، وإتاحة هذا التبرير أمام المجتمع.

إنشاء أدوات شفافة، متاحة للمجتمع (مؤشر مفصل) تسمح بمراقبة أداء التعاون الإنمائي على أساس النواتج والنتائج، كي تتمكن من قياس التقدم المحرز في التعاون.

الحرص على أن تكون عمليات شراء الخدمات والمتعاقدين الخاصة بالتعاون الإنمائي متاحة للجمهور.

# المبادئ ومنهجية رصد الشفافية في التعاون الإنمائي

## شراكة بوسان للتعاون الإنمائي الفعال - ٢٠١١

بحسب مبدأ الشفافية والمساءلة، يجب على أعضاء اتفاقية بوسان بتحسين توافر المعلومات المتعلقة بالتعاون الإنمائي وإمكانية وصول الجمهور إليها:

تبنّي البلدان إدارة مالية عامّة ونظم شفافة لإدارة المعلومات المتعلقة بالمعونة، بحيث يمكن تحقيقها من خلال نشر موازنة المواطن التي يمكن أن تقدّم أرقاماً وإحصاءات سهلة ومفهومة لغير الخبراء أو الجمهور العريض بما في ذلك المعلومات المتعلقة بالتعاون الإنمائي.

تطبيق معيار عام ومنفتح فيما يختص بالنشر الإلكتروني للمعلومات الشاملة المتعلقة بالموارد التي تم توفيرها في الوقت المناسب من خلال التعاون الإنمائي

التركيز على مستوى الدولة على وضع أنظمة عامّة للإدارة المالية وإدارة المعلومات تتحلّى بالشفافية. كذلك العمل على تعزيز إمكانات جميع أصحاب المصالح ذوو الصلة بالعمل التنموي لتحسين الاستفادة من هذه المعلومات في صنع القرارات والترويج لمبادئ المساءلة.

جعل كافة المعلومات المتعلقة بالأنشطة التنموية الممولة من مصادر عامة، ومصادر تمويلها، والشروط والبنود المتعلقة بها ومساهماتها في نتائج التنمية متاحة للعامّة بما يتفق مع التشريعات المعنية بالحفاظ على المعلومات التجارية الحساسة.

يمكن للحكومات أيضاً تخصيص موقع إلكتروني للمساعدة و/أو التعاون الإنمائي يوفر جميع المعلومات ذات الصلة لجعلها متاحة للجمهور ويمكن الوصول إليها.

# المبادئ ومنهجية رصد الشفافية في التعاون الإنمائي

## معايير محدّدة لإتاحة المعلومات

- ✓ يجب أن يحصل الكشف في الوقت المناسب؛
- ✓ يجب على الكشف أن يكون شاملاً وتطوعيًا؛
- ✓ أن يتم الكشف عنها بطريقة سهلة الاستخدام، وبصيغة يمكن قراءتها آليًا على سبيل المثال.

# المبادئ ومنهجية رصد الشفافية في التعاون الإنمائي

## الشفافية والحفاظ على السرية التجارية

الحفاظ على السرية التجارية ليس قيدًا مطلقًا، وفقًا للمعايير الدولية التي تحكم الحق في الوصول إلى المعلومات استنادًا إلى المادة 19 من الإعلان العالمي لحقوق الإنسان والمادة 19 من العهد الدولي الخاص بالحقوق المدنية والسياسية، فإن المعيار الأساسي لمبادئ اتفاقية بوسان، ثمة 9 مبادئ تحكم الحق في الوصول إلى المعلومات.

وينصّ المبدأ الرابع "نطاق الاستثناءات المحدود" على أنه يجب على السلطات العامة تبرير رفض الكشف عن المعلومات من خلال تطبيق "اختبار الضرر مقابل المصلحة العامة".

يتطلب هذا الاختبار توافر ثلاثة شروط حتى تتمكن السلطات العامة من حجب المعلومات:

- 1- يجب أن تكون المعلومات ذات صلة بهدف مشروع مبين في القانون؛
- 2- يتعيّن إثبات أنّ الكشف عن المعلومات يهدّد بإلحاق ضرر جسيم بذلك الهدف؛
- 3- يتعيّن أن يكون الضرر الذي يلحق بالهدف أكبر من المصلحة العامة المترتبة في الحصول على هذه المعلومات.

# المبادئ ومنهجية رصد الشفافية في التعاون الإنمائي

الضوابط للحرص على ضمان التنمية المستدامة  
وخاصة في حالات الصراع والهشاشة

تتطلب اتفاقية بوسان من جميع الأطراف:

- ✓ الالتزام بتعزيز الشفافية وإدارة المخاطر من خلال استخدام أنظمة الدولة
- ✓ تعزيز القدرات الوطنية وتحسين توقيت التعاون وإمكانية التنبؤ به.
- ✓ التزام الحكومات بمبادئ الشفافية التي تسمح للمجتمع بمراقبة التعاون الإنمائي وإبقائه تحت المراقبة المؤدية إلى المساءلة، عند الاقتضاء.
- ✓ نشر المنهجية التي تتبناها الحكومات في أنظمتها وجميع المعايير التي ترافقها، بحيث يخضع كل قرار لمعايير محددة للتمكن من الحد من ممارسات الفساد ومنعها.

# المبادئ ومنهجية رصد الشفافية في التعاون الإنمائي

الضوابط للحرص على ضمان التنمية المستدامة  
وخاصة في حالات الصراع والهشاشة

تتطلب اتفاقية بوسان من جميع الأطراف:

- ✓ الالتزام بتعزيز الشفافية وإدارة المخاطر من خلال استخدام أنظمة الدولة
- ✓ تعزيز القدرات الوطنية وتحسين توقيت التعاون وإمكانية التنبؤ به.
- ✓ التزام الحكومات بمبادئ الشفافية التي تسمح للمجتمع بمراقبة التعاون الإنمائي وإبقائه تحت المراقبة المؤدية إلى المساءلة، عند الاقتضاء.
- ✓ نشر المنهجية التي تتبناها الحكومات في أنظمتها وجميع المعايير التي ترافقها، بحيث يخضع كل قرار لمعايير محددة للتمكن من الحد من ممارسات الفساد ومنعها.

# المبادئ ومنهجية رصد الشفافية في التعاون الإنمائي

## دور القطاع الخاص في التنمية

دور محوري في:

✓ دفع عجلة الابتكار

✓ خلق الثروات

✓ توليد الدخل والوظائف

✓ حشد الموارد للمساهمة في القضاء على الفقر

## مخاطر الفساد:

- تضارب المصالح

- المتاجرة بالنفوذ

## إطار إشراك القطاع الخاص بحسب إتفاقيّة بوسان

- الاشتراك مع مندوبي اتّحادات الأعمال، والنقابات العماليّة، والجهات الأخرى لتحسين البيئة القانونية والتنظيميّة والإداريّة لتنمية الاستثمار الخاص؛

- تمكين مشاركة القطاع الخاص في تصميم سياسات واستراتيجيات التنمية لتعزيز النمو المستدام والحد من الفقر وتنفيذها؛

- زيادة تطوير الآليات المالية المبتكرة لحشد التمويل الخاص لأهداف التنمية المشتركة؛

- تعزيز مبدأ "المعونة لصالح التجارة" باعتبارها المحرك الدافع لتحقيق التنمية المستدامة، مع التركيز على النتائج والتأثير؛

- دعوة ممثلين للقطاعين العام والخاص والمنظمات ذات الصلة للعب دور فاعل في استكشاف كيفية تعزيز كلّ من التنمية ونتائج الأعمال بحيث يعزّز كل منهما الآخر.

# المبادئ ومنهجية رصد الشفافية في التعاون الإنمائي

يمكن للفساد أن يشكّل عقبة رئيسية أمام التنمية، لا سيّما في الدول الهشة. لذلك تحدّد اتفاقية بوسان للالتزام الأطراف مبادئ توجيهية لينة لمكافحة الفساد مع أخذ اتفاقية الأمم المتحدة لمكافحة الفساد كمعيار للالتزام الأطراف بالاتفاقية.

تتطلب الاتفاقية من أطرافها إنفاذ قوانين مكافحة الفساد الخاصة بهم عند الاقتضاء، وتعزيز ثقافة عدم التسامح المطلق مع الممارسات الفاسدة، وذلك من خلال تحسين الشفافية المالية، وتعزيز آليات الإنفاذ المستقلة، وتوسيع نطاق حماية كاشفي الفساد.

تركّز الاتفاقية أيضًا على تدابير مكافحة تبييض الأموال، مثل مكافحة التهريب الضريبي، واسترداد الأصول، والتعاون الدولي.

# برنامج الجلسة

١

الترحيب والتعريف  
بالحضور وعن أهداف  
الجلسة

٢

أهمية الشفافية في  
العمل التنموي -  
نقاش تفاعلي

٣

شرح المبادئ  
ومنهجية رصد  
الشفافية في التعاون  
الإنمائي

٤

مؤشر الشفافية في  
التعاون الإنمائي -  
أمثلة من دراسة حالة  
لبنان والمغرب

٥

أدوات أخرى المجتمع  
المدني لرصد الشفافية  
ومكافحة الفساد في  
العمل التنموي -  
المدرسة الإلكترونية  
للحوكمة والقلوب  
الشفافة

٦

أسئلة

# مؤشر الشفافية في التعاون الإنمائي

أمثلة من دراسة حالة لبنان والمغرب

بالنظر إلى ما قدّمته اتفاقية بوسان بشأن شفافية التعاون الإنمائي، يمكن استخراج ثلاث فئات للاعتماد عليها في هيكل مؤشّر لقياس شفافية التعاون الإنمائي، وهذه الفئات هي:



3- تدابير مكافحة الفساد



2- المشاورات العامة



1- شفافية البيانات

وضمن كل فئة، تم تصميم عدد من المؤشرات لقياس شفافية تعاون إنمائي معين.

# مؤشر الشفافية في التعاون الإنمائي

## هيكل المؤشر ووضع الدرجات

يتألف المؤشر من ثلاث فئات محددة، وتتضمن كل فئة عدّة مؤشرات.

يمثل المؤشر مبدأً يجب تحقيقه من خلال التعاون الإنمائي المحدد. واعتمادًا على حالة توافر المعلومات و/أو تلبية متطلبات المؤشرات، يطبق مقياس تسجيل من ثلاث نقاط. تُعطى الدرجات لكل مؤشر وفقًا للإجابات النموذجية على النحو التالي:

بجانب كل درجة، سيتم عرض مصدر المعلومات، بالإضافة إلى الملاحظات عند الاقتضاء.

عدد النقاط	إجابة نموذجية
٢	يتماشى التعاون الإنمائي تمامًا مع المبدأ
١	يتماشى التعاون الإنمائي جزئيًا مع المبدأ
٠	لا يتماشى التعاون الإنمائي بتاتًا مع المبدأ

# مؤشر الشفافية في التعاون الإنمائي

## مقياس الدرجات

تحوّل الدرجة الإجمالية التي حقّقها التعاون الإنمائي المعني إلى نسبة مئوية، وبناء عليه، يحصل التعاون الإنمائي المحدّد على درجة تتراوح بين "ضعيف" و"متوسط" و"قوي" على النحو التالي:

الدرجة	نطاق النسبة المئوية
قوي	الدرجات بين 1٧% و ١٠٠%
متوسط	الدرجات بين ٣٣,٣٣% و 1٧%
ضعيف	الدرجات بين ٠% و ٣٣,٣٣%

# مؤشر الشفافية في التعاون الإنمائي

## القيود

يقتصر المؤشر على قياس شفافية التعاون الإنمائي المحدد فقط، ولا يقيس إلا بعض أجزاء الإجراءات الحكومية المتخذة من أجل تحقيق المزيد من الشفافية في التعاون الإنمائي. التقييم الإجمالي هو تحليل عام حول شفافية التعاون الإنمائي عبر الفئات، وهو لا يتخذ موقفًا بشأن ما إذا كانت الفئة أكثر أهمية من غيرها.

لتطبيق المؤشر، يمكن للمستخدم البحث عن جميع المعلومات ذات الصلة المتاحة بشأن التعاون الإنمائي المحدد، حيث أنه مخصص للمتخصصين داخل منظمات المجتمع المدني والصحفيين المهتمين بمراقبة التعاون الإنمائي.

# مؤشر الشفافية في التعاون الإنمائي

الفئة	المبدأ	المصدر	الملاحظات	النتيجة
شفافية البيانات	١. توافر أداة عامة لمراقبة أداء التعاون الإنمائي (مؤشر)			0/2
	٢. توافر موقع الكتروني مخصّص للتعاون الإنمائي المحدد			0/2
	٣. توافر وثائق الشراء المتعلقة بالتعاون الإنمائي المحدد			0/2
	٤. إمكانية تطبيق الهيئة العامة لاختبار "الضرر مقابل المصلحة العامة" عند طلب معلومات تخضع لاستثناءات بشأن الحق في الوصول إلى المعلومات			0/2
	٥. توافر المعلومات المالية حول التعاون الإنمائي في نموذج موازنة المواطن			0/2
	٦. يحدّث الكشف في الوقت المناسب، ويكون شاملاً وتطلّعيًا			0/2
	٧. توافر المنهجيات المستخدمة والمعايير المعتمدة في التعاون الإنمائي المحدد			0/2

# مؤشر الشفافية في التعاون الإنمائي

الفئة	المبدأ	المصدر	الملاحظات	النتيجة
المشاورات العامة	٨. توافر إطار عمل للمشاورات العامة للتعاون الإنمائي			0/2
	٩. يمكن لأي شخص المشاركة في المشاورات العامة			0/2
	١٠. توافر المعلومات المتعلقة بمشاورات الجمهور وإمكانية الوصول إليها			0/2
	١١. شرط لتبرير اعتماد التوصيات في المشاورات العامة ورفضها			0/2
	١٢. تتطلب المشاورات العامة مع القطاع الخاص وجود منظمات المجتمع المدني ومشاركته			0/2

# مؤشر الشفافية في التعاون الإنمائي

الفئة	المبدأ	المصدر	الملاحظات	النتيجة
تدابير مكافحة الفساد	١٣. توافر تدابير تحسين شفافية المالية العامة فيما يتعلق بالتعاون الإنمائي المحدد			0/2
	١٤. توافر تدابير لتعزيز آليات الإنفاذ المستقلة			0/2
	١٥. توافر تدابير لحماية كاشفي الفساد			0/2
	١٦. توافر إجراءات مكافحة التهرب الضريبي			0/2
	١٧. توافر تدابير لاسترداد الأصول			0/2
			النتيجة الإجمالية	0/34
			النسبة المئوية	%
			الدرجة	



# مؤشر الشفافية في التعاون الإنمائي

## الاستنتاجات

إنّ التعاون الإنمائي هو أداة أساسية لضمان التنمية المستدامة للمجتمعات. ولضمان كفاءة أنشطة التعاون، من الضروري أيضاً أن تخضع لضمانات صارمة للحد من الممارسات الفاسدة التي يمكن أن تقوّض الهدف من التعاون، وبالتالي فعاليتها، والتي بدورها ستؤثر سلباً على السكان المستهدفين.

الشفافية هي إحدى الضمانات الرئيسيّة التي يجب اعتمادها كإجراء وقائي للحد من الممارسات الفاسدة من الأفراد في إطار التعاون الإنمائي ومنعها.

يمكن أن يكون "مؤشر شفافية التعاون الإنمائي" بمثابة أداة لتعزيز شفافية التعاون الإنمائي، ولا يتمثل هدفه في إعطاء درجة عالية/منخفضة للتعاون المستهدف، بل تحديد المجالات التي تحتاج إلى مزيد من الشفافية. تتيح هذه النتائج فرصاً للعمل مع أصحاب المصلحة على تعزيز شفافية هذا التعاون.

# مؤشر الشفافية في التعاون الإنمائي

## التوصيات

1. تخصيص موقع إلكتروني للتعاون الإنمائي يتضمّن معلومات مفصلة بالإضافة إلى معلومات في نموذج موازنة المواطن عندما يتعلّق الأمر بالبيانات المالية؛
2. وضع أداة لمتابعة أداء التعاون الإنمائي في جميع مراحلها؛
3. توفير مستندات لعمليات الشراء الخاصة بجميع إجراءات الشراء ضمن إطار التعاون الإنمائي، بالإضافة إلى ملخصاتها بصيغ مفهومة لعامة الناس وليس فقط للمهنيين والمتخصصين؛
4. ضمان سماح الأنظمة المتعلقة بالحق في الوصول إلى المعلومات (حرية المعلومات) بتطبيق "اختبار الضرر مقابل المصلحة العامة"؛
5. إتاحة جميع المعلومات الماليّة المتعلقة بالتعاون الإنمائي في نموذج موازنة المواطن؛
6. نشر المعلومات في الوقت المناسب وبطريقة شاملة وتطلّعية؛
7. توفير جميع المنهجيات والمعايير المستخدمة في التعاون الإنمائي، وخاصّة تلك المتعلقة بالمشتريات، حتى عندما تخضع الأخيرة للأنظمة العامّة في بلد معيّن؛

# مؤشر الشفافية في التعاون الإنمائي

## التوصيات

8. إنشاء إطار شفاف وشامل للمشاورات العامّة لكل تعاون إنمائي مع ضمانات تضمن كفاءته؛
9. ضمان الشفافية الماليّة للتعاون الإنمائي وخاصّة في حالة التعاون الذي يمتد على مدى عدة سنوات؛
10. تعزيز آليات الإنفاذ المستقلّة، سواء كانت عامّة أو خاصة، وضمان بيئة مواتية ليمارس المجتمع المدني دوراً رقابياً؛
11. ضمان حماية كاشفي الفساد؛
12. اتخاذ تدابير لمكافحة التهرّب الضريبي المرتبط بالتعاون الإنمائي المحدّد، وخاصّة من المقاولين، والمقاولين من الباطن، وأصحاب الحق الاقتصادي؛
13. التأكّد من وجود نظام لاسترداد الأصول يسمح باسترداد الأصول المختلّسة من التعاون الإنمائي المحدّد.

# برنامج الجلسة

١

الترحيب والتعريف  
بالحضور وعن أهداف  
الجلسة

٢

أهمية الشفافية في  
العمل التنموي -  
نقاش تفاعلي

٣

شرح المبادئ  
ومنهجية رصد  
الشفافية في التعاون  
الإنمائي

٤

مؤشر الشفافية في  
التعاون الإنمائي -  
أمثلة من دراسة حالة  
لبنان والمغرب

٥

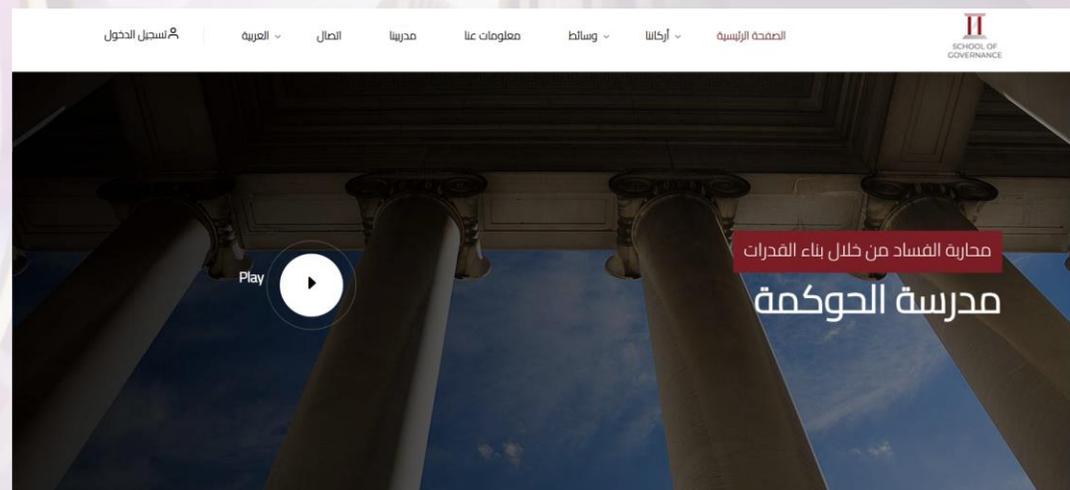
أدوات أخرى المجتمع  
المدني لرصد الشفافية  
ومكافحة الفساد في  
العمل التنموي -  
المدرسة الإلكترونية  
للحوكمة والقلوب  
الشفافة

٦

أسئلة

# أدوات المجتمع المدني لرصد الشفافية ومكافحة الفساد في العمل التنموي المدرسة الإلكترونية للحوكمة والقلوب الشفافة

<https://schoolofgovernance.net/>



<https://transparent-hearts.org/>



# برنامج الجلسة

١

الترحيب والتعريف  
بالحضور وعن أهداف  
الجلسة

٢

أهمية الشفافية في  
العمل التنموي -  
نقاش تفاعلي

٣

شرح المبادئ  
ومنهجية رصد  
الشفافية في التعاون  
الإنمائي

٤

مؤشر الشفافية في  
التعاون الإنمائي -  
أمثلة من دراسة حالة  
لبنان والمغرب

٥

أدوات أخرى المجتمع  
المدني لرصد الشفافية  
ومكافحة الفساد في  
العمل التنموي -  
المدرسة الإلكترونية  
للحوكمة والقلوب  
الشفافة

٦

أسئلة

# أسئلة



**TRANSPARENCY  
INTERNATIONAL  
LEBANON** - NO CORRUPTION



**annd**

Arab NGO Network for Development  
شبكة المنظمات العربية غير الحكومية للتنمية

شُكْرًا